



ЗАТВЕРДЖУЮ

директор Початкової школи № 332
Дарницького району м. Києва

Юлія ПАЩЕНКО

ПЛАН

заходів у Школі із запобігання проявам мобінгу серед працівників

1. Організаційно-правові заходи

- 1.1. Розроблення та затвердження «Положення про запобігання та протидію мобінгу (цькуванню) в колективі».
- 1.2. Ознайомлення всіх працівників із нормами Закону України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо протидії мобінгу (цькуванню)».
- 1.3. Включення питань протидії мобінгу до Колективного договору та Правил внутрішнього трудового розпорядку.
- 1.4. Призначення відповідальної особи (або створення комісії) з питань попередження мобінгу.

2. Інформаційно-просвітницькі заходи

- 2.1. Проведення тренінгів, семінарів, круглих столів для педагогічного та технічного персоналу з тем:
 - ✓ «Профілактика мобінгу у трудовому колективі»;
 - ✓ «Етика професійного спілкування»;
 - ✓ «Емоційний інтелект і ненасильницька комунікація».
- 2.2. Організація інформаційних стендів, бюлетенів, електронних розсилок з роз'ясненням понять «мобінг», «конфлікт», «повага в колективі».
- 2.3. Проведення *тижня доброзичливості та взаємоповаги* серед працівників ліцею.

3. Психологічні заходи

- 3.1. Регулярне проведення *анонімних анкетувань* для виявлення рівня психологічного клімату в колективі.
- 3.2. Організація індивідуальних та групових *консультацій* психолога для працівників.
- 3.3. Проведення *тренінгів* з управління стресом, профілактики емоційного вигорання.

4. Соціально-комунікативні заходи

- 4.1. Проведення спільних корпоративних, культурно-освітніх заходів для зміцнення командного духу (дні здоров'я, екскурсії, святкування професійних дат).
- 4.2. Розвиток *системи наставництва* для нових працівників з метою їхньої швидкої адаптації.
- 4.3. Підтримка відкритого діалогу між адміністрацією та працівниками, запровадження *скриньки довіри* або онлайн-форми для зворотного зв'язку.

5. Реагування на випадки мобінгу

- 5.1. Розроблення чіткого *алгоритму* дій у разі виявлення ознак мобінгу.
- 5.2. Забезпечення *конфіденційності* розгляду звернень працівників.
- 5.3. Проведення *службових розслідувань* у межах чинного законодавства та вжиття відповідних дисциплінарних заходів.

6. Моніторинг і оцінка ефективності

- 6.1. Щорічне *підбиття підсумків* щодо стану психологічного клімату в колективі.
- 6.2. Аналіз звернень, анкетувань, результатів консультацій.
- 6.3. Коригування плану заходів відповідно до виявлених проблем.